



**Актуализирана Стратегия
за развитие
2009 - 2013 г.**

Съдържание

01. Резюме

02. Роля и отговорности

03. Стратегически план 2009 - 2013

04. Организационна структура

05. Очаквани резултати

06. Заключение

01. Резюме

Институтът на вътрешните одитори в България /ИВОБ/ е най-голямата професионална организация на вътрешните одитори в страната. Той е част от мрежата на Международния институт на вътрешните одитори – The Institute of Internal Auditors Inc. (www.theiia.org), глобална организация на вътрешните одитори, основана през 1941 г. и обединяваща над 160 000 професионалисти. ИВОБ е учреден през м. юни 2003 г. и в него членуват над 450 професионалисти в областта на вътрешния одит, финансовия контрол и управлението на риска от търговски дружества, банки, застрахователни компании и от организации в публичния сектор, които са обединени около девиза “Прогрес чрез споделяне на знания и опит”.

Институтът на вътрешните одитори в България е член и на Европейската конфедерация на институтите за вътрешен одит (ЕСИА), обединяваща институти от 32 страни от Европа и от Средиземноморския регион, заедно с над 25 хиляди вътрешни одитори.

Присъединяването на България към Европейския съюз и динамичното развитие на корпоративния сектор и финансовите пазари, влияят значително върху нарастващите очаквания и повишаващите се изисквания към професията на вътрешния одитор.

Мисията на ИВОБ е да насърчава и подкрепя развитието на вътрешния одит в България и да се утвърди като водеща професионална организация, призвана да представя и развива теорията и практиката на вътрешния одит.

В изпълнение на своята мисия ИВОБ представя и популяризира водещите практики в областта на вътрешния одит, съдейства за хармонизиране на националното законодателство с международните изисквания и стандарти, налага споделянето на етични норми и ценности от вътрешните одитори, администрира процеса по регистрация на кандидатите по сертификационните програми на The IIA, организира семинари, обучителни курсове и дискуссионни форуми и предлага професионална литература и учебни помагала.

Стратегическият план на The IIA представя пет основни цели, които международният институт очертава в дългосрочна перспектива до 2013 г.:

- **Вътрешният одит да се утвърди като глобално призната и уважавана професия;**
- **Да определя фундаменталните принципи на вътрешния одит и осигурява тяхното утвърждаване в глобален мащаб;**
- **Да осигурява прилагането на професионални изисквания за упражняването на дейността по вътрешен одит и спазването на професионалната етика от вътрешните одитори;**

- Да бъде предпочитания партньор за получаване на информация, относно проучванията, изследванията, развитието и популяризирането на професията;
- Да бъде ясно разпознат от своите членове и да функционира като глобална организация.

Институтът на вътрешните одитори в България осъществява своята политика и оперативна дейност в съответствие със стратегическите цели на The ПА и прилага ефективни оперативни инструменти за тяхното постигане.

Стратегията за развитие на ИВОБ очертава основните насоки и дейности, въз основа на които ще бъдат развити годишните програми на института.

Тези програми ще бъдат разработени в съответствие и с глобалните насоки за развитие, и ще бъдат насочени към постигане на следните национални цели: а именно:

- Да се утвърди вътрешният одит като авторитетна и уважавана професия в България, осъществявана в съответствие с Международните професионални практики по вътрешен одит и Етичния кодекс на вътрешните одитори;
- Да се хармонизира националното законодателство с Международните професионални практики по вътрешен одит и Етичния кодекс на вътрешните одитори;
- Да се популяризира ролята на вътрешният одит като дейност предназначена да допринася за добавяне на стойност, както в корпоративния, така и в публичния сектор;
- Да се наложи ИВОБ като предпочитан партньор за провеждането на проучвания, изследвания, и други дейности, свързани с развитието и популяризирането на вътрешния одит в България;
- Да се използва в най-голяма степен Общата база знания при изготвянето на обучителните програми;
- Да се развива и разширява партньорството с висшите учебни заведения в България и академичните среди;
- Да се предлагат повече и разнообразни обучения на членовете на ИВОБ;
- Да се популяризират Международните професионални практики по вътрешен одит (IPPF), както и познаването и прилагането на Международните стандарти за професионалната практика по вътрешен одит.
- Да се развие програма за популяризиране на професията, която да я постави във фокуса на общественото внимание и да предизвика дискусии сред своите членове, ръководителите на организации в публичния и частния сектор, както и всички заинтересовани страни от качеството и ползата за обществото като цяло от дейността по вътрешен одит.

02. Роля и отговорности

Институтът на вътрешните одитори в България приема стратегическите цели на Международния институт на вътрешните одитори, неговата мисия, визия и професионални ценности и ще работи за професионалното развитие на своите членове и утвърждаване на професията вътрешен одитор в условията на националната специфика и среда.

Отговорности:

Общото събрание на ИВОБ приема Стратегия за периода 2009 – 2013 г., съдържаща стратегическите цели и насоки за развитие на вътрешния одит, която може да бъде актуализирана при необходимост.

Управителният съвет на ИВОБ разработва и приема годишни програми за постигане на стратегическите цели, съдържащи конкретни мерки, срокове и отговорности.

03. Стратегически план 2009-2013

В съответствие със стратегическите цели и насоки на развитие на Международния институт, стратегическият план на ИВОБ се разделя, както следва на:

- Краткосрочен 2008/2009;
- Средносрочен 2010/2011;
- Дългосрочен 2012/2013.

Основните инициативи са следните:

2008-2009	2010-2011	2012-2013
<ul style="list-style-type: none"> • Участие в глобалното управление • Професионализъм • Международна рамка за професионални практики (IPPF) • Популяризиране на вътрешния одит • Участия в глобални проучвания • Всеобща разпознаваемост • Принципи на професията • Обща рамка за професионална компетентност и квалификация • Обща база от знания за вътрешния одит • Превод и разпространение • Извънредни събития 	<ul style="list-style-type: none"> • Стратегично инициатива за реформиране на концепцията за вътрешен одит на национално ниво • Утвърждаване на ИВОБ като единствена професионална организация на вътрешните одитори в България • Възприемане на методологическа роля на ИВОБ • Формулиране на Стратегия за членството • Разработване на диференцирани модели на обучение • Подобряване на достъпа до международните професионални сертификати, предоставяни от ИВОБ • Процес на оценяване 	<ul style="list-style-type: none"> • Приемане на нов Закон за вътрешен одит • Превръщане на ИВОБ в съсловна организация на вътрешните одитори • Утвърждаване на ИВОБ като методологически център в областта на вътрешния одит • Включване към виртуалния център за услуги • Диференцирано членство

Бел: **Нови инициативи/ действащи в момента.**

ВИЗИЯ

ИВОБ като част от Международния институт на вътрешните одитори е професионалната организация на вътрешните одитори в България, призвана да популяризира ролята на

вътрешния одит, да развива и подкрепя прилагането на най-добрите практики и да осигурява достъп на своите членове до тях.

МИСИЯ

Да насърчава и подкрепя професионалната кариера на своите членове, чрез развитие и утвърждаване на вътрешния одит в България като:

1. Популяризира и издига ролята на вътрешните одитори за развитието и усъвършенстването в техните организации;
2. Утвърждава вътрешния одит като авторитетна и уважавана професия в България;
3. Предоставя качествено професионално обучение и възможности за развитие на вътрешните одитори, осигурява достъп до професионални стандарти и практически ръководства, различни сертификационни програми;
4. Проучва, разпространява и популяризира знания за ролята на вътрешния одит във вътрешния контрол, управлението на риска и корпоративното управление;
5. Обучава практикуващите професията и всички свързани с нея на водещите практики в областта на вътрешния одит;
6. Осигурява възможност на всички вътрешни одитори да споделят знания, опит и да обменят информация.

СТРАТЕГИЧЕСКИ ПЛАН НА ИВОБ 2009 – 2013

Къде сме днес?

- На втората година от един петгодишен план -2009-2013;
- Основните цели ще бъдат пренесени и в следващия период на стратегическо планиране.

Новите цели

- Да бъде издигната ролята и широко популяризирана професията вътрешен одитор в България;
- Да развива своята дейност като неразделна част от дейността на Международния институт на вътрешните одитори, отчитайки всички специфични условия и особености на средата в България;
- Да бъде признат като съсловна професионалната организация, която популяризира и прилага единните стандарти за вътрешен одит;
- Да бъде гарант за професионалната компетентност, етичността и независимостта на вътрешните одитори в България;

- Да бъде организацията произвеждаща методологични указания, съобразени с нуждите на своите членове и приложими към условията в България;
- Да бъде предпочитан и главен източник на обучения, изследвания и услуги за професията.

Институтът на вътрешните одитори в България периодично преглежда и актуализира своята стратегия и отчита постигнатите резултати.

Стратегически цели 2009–2013

1. **Да се стартира широка обществена инициатива за уеднаквяване на нормативната рамка на вътрешния одит в България чрез приемане на ново законодателство в тази област като:**
 - Се инициира приемането на нов Закон за вътрешния одит, който да регулира професията във всички сектори на обществения живот;
 - ИВОБ се превърне в съсловна организация на всички вътрешни одитори в страната като поеме отговорността за удостоверяването и развитието на професионалната компетентност на вътрешните одитори, да е гарант за тяхната етичност и независимост;
 - ИВОБ придобие официално призната роля на център за разработване (съвместно с други заинтересувани страни) и популяризиране на методология за осъществяване на вътрешния одит в България.

2. **Институтът на вътрешните одитори в България да бъде организацията произвеждаща методологични указания, съобразени с нуждите на своите членове и приложими към условията в България, като се направи:**
 - Превод на голяма част от методологията налична за членовете на Глобалния институт;
 - Изготвяне на проектна основа на наръчници, контролни листа, работни програми, модели за оценка на риска и др. методология, която да бъде налична за членовете на ИВОБ;
 - Сайтът на ИВОБ да стане най – богатия информационен портал по въпросите на вътрешния одит в България.

3. **Да утвърди сертификационната програма CIA като единствената водеща, авторитетна, разпознаваема и търсена сертификация за професионалистите в областта на вътрешния одит в България**
 - популяризиране на сертификационните програми на The IA и привличане на нови кандидати.
 - провеждане редовни обучения за подготовка на кандидатите по програмата CIA
 - поддържане на актуални и достъпни учебни помагала за подготовка на кандидатите по програмата CIA
 - поддържане на ефикасен процес на регистрация на кандидатите

- 4.

5. **Да насърчи придобиването на допълнителна квалификация от страна на вътрешните одитори (в зависимост от спецификите на работата им в различните сектори на обществения живот) чрез включване в другите сертификационни програми на ИВОБ – CGAP, CFSА и CCSA;**

6. **Да се разработи стратегия за членство, свързана с новите професионални програми:**

- Нови категории за 'пълно' и 'асоциирано' членство;
 - Да се разработи стратегия за поддържане на членството и набиране на нови членове, включително в представените групи специалисти.
- 7.
4. **Да се разработят подходящи програми за обучение и да се даде необходимата подкрепа и преимущество на създаването на обучители;**
8. **Да се прилага стратегия за популяризиране на професията, като:**
- На поредица от конференции и професионални срещи с представители на изпълнителната власт, частния сектор, работодателските организации, общинските организации и пр. да бъде представена необходимостта от вътрешния одит и стойността, която той би могъл да допринесе, ако се извършва както трябва;
 - ИВОБ ще започне да произвежда position statements, предварително обсъждани с членовете по основните въпроси, касаещи вътрешния одит в България;
 - ИВОБ ще изготвя и публикува на проучвания по въпросите касаещи вътрешния одит.

04. Организационна структура

Изпълнението на Стратегията на **Института на вътрешните одитори в България** в основните области ще се реализира, чрез дейността на следните комисии към Управителния съвет, в които ще работят на доброволен принцип най-изявените членове на Института:

1. Комисия по сертификация и обучение – семинари, конференции, професионално обучение, надзор върху процеса на регистрация и прилагането на изискванията на Сертификационното споразумение с The IIA;

2. Комисия по членство и етика - администриране на членството и етичните въпроси, касаещи поведението на вътрешните одитори;

;

3. Комисия по популяризиране на професията – популяризиране на професията, списание “Вътрешен одитор”, интернет-страница на ИВОБ. Проучвания и анализи, Позиции, Кръгли маси и Дискусионни форуми;

4. Финансист - Стратегическо планиране и Бюджет.

05. Очаквани резултати

Очаквани резултати

До 2013:

1. Вътрешният одит е общо призната и уважавана професия в България;
2. Приет е единен Закон за вътрешния одит в страната;
3. ИВОБ е съсловна организация на вътрешните одитори;
4. ИВОБ е основен източник на методология на национално ниво за целите на вътрешния одит;
5. Преобладаващата част от членовете притежават поне един сертификат, издаван от ИВОБ;
6. Подобен е достъпът до сертификационните програми от страна на членовете, като се осигури периодично актуализиране на преводите на учебните помагала за CIA програмата и се преведат помагалата за програмите CGAP, CFSA и CCSA (след извършено проучване на потребностите и интензитета на търсене на съответните сертификати).

За постигане на тези резултати Институтът на вътрешните одитори в България:

- Подпомага прилагането на фундаменталните принципи на вътрешния одит и осигурява тяхното утвърждаване в национален мащаб;
- Осигурява прилагането на професионални изисквания за упражняването на дейността по вътрешен одит и спазването на професионалната етика от вътрешните одитори;
- Е утвърден източник на информация, свързана с изследване, развитие, обучение и популяризирането на професията;
- Е ясно разпознат от своите членове и действа като национална и глобална организация.

06. Заключение

Настоящата стратегия представя главните цели и очакваните резултати в развитието на вътрешния одит като професия в национален и глобален мащаб.

Институтът на вътрешните одитори в България като част от мрежата на Международния институт, разработва и изпълнява стратегически програми, отчитащи спецификата на средата, в която се развива вътрешният одит в България.

Институтът на вътрешните одитори в България си поставя като основна цел да предостави на общността на вътрешните одитори в нашата страна достъп до ресурсите, знанията и експертизата на Международната професионална организация, която е водеща в сертифицирането, обучението и научните изследвания на проблемите на модерния вътрешен одит.